

Le présent document vous fournit un ensemble d'informations générales sur votre environnement.

## Paramètres Généraux

Pays de référence (*)	France
Monnaie de référence	Euro
Mois/année début	01/2007
Périodicité (en mois)	3
Nombre de périodes	10
Période en cours	[01] Janvier/Mars 2007
Entrepôt sous douane :	
Majoration Coût Stockage	25,00 %
Tx Caution	10,00 %
Tx intérêt compensatoire	10,00 %
Délais de paiement (j):	
Transitaire	60 jours
Assureur	Comptant
Autres services	60 jours

(\*) Le pays de référence, lieu de localisation des entreprises, est lui-même un "pays d'importation", puisqu'il est à l'origine de l'exportation des produits. (cf tableau descriptif des pays d'importation dans les études générales)

## Entreprises

Votre entreprise appartient à un ensemble d'entreprises localisées dans une même zone géographique, et caractérisées par le tableau ci-dessous. Les entreprises de cet ensemble sont en concurrence tant entre elles qu'avec d'autres entreprises, notamment locales, non identifiées ici.

Localisation	France
Dotation initiale (*)	924 000
Frais Fixes/Période (*)	240 000
Tx Frais variables (% CA)	15,00 %

(\*) exprimé en Euro

## Moyens de Production

Le tableau ci-après résume les caractéristiques des ressources disponibles pour assurer votre production. Vous aurez à choisir le moyen le plus approprié à votre situation.

Code	1	2	3
Désignation	Equipement 1	Equipement 2	Equipement 3
Frais de mise en route(*)	74 400	148 800	223 200
Coût d'abandon(*)	37 200	74 400	111 600
Frais Fixes/période (*)	37 200	74 400	111 600
Délai de Fabrication (D)	7	5	4
Coût de l'heure (*) par nombre total d'heures :			
25 000	24,48	21,60	18,72
50 000	20,40	18,00	15,60
100 000	15,30	13,50	11,70
150 000	13,26	11,70	10,14
200 000	12,24	10,80	9,36
250 000	10,20	9,00	7,80

(\*) exprimé en Euro

(D) délai moyen de disponibilité des produits mis en fabrication (en jours).

Le coût réel de l'heure de production sera établi à partir du tableau ci-dessus, par interpolation linéaire en fonction du nombre total d'heures nécessaires à la production de l'ensemble des produits vendus.

## Banques

Pour accompagner votre gestion financière, vous avez la possibilité de choisir votre banque parmi un certain nombre d'établissements. Une étude spécifique, à votre disposition, vous précise leurs conditions commerciales.

## Assurances des risques à l'Export

Coût de l'assurance Change (% du CA)	1,40 %
Coût de l'assurance du Risque Politique et Commercial (R.P.C.) (% CA Global)	0,60 %
Taux de couverture R.P.C.	85,00 %
Coût de l'assurance Frais de Prospection (F.D.P.) (% Budget)	3,00 %
Quotité garantie F.D.P.	65,00 %
Taux d'amortissement F.D.P.	8,00 %

## Monnaies

A votre demande, votre banque vous informera sur les cours et taux d'intérêts correspondant à l'ensemble des monnaies cotées dans votre pays (cf Etude Banque).

Parmi ces monnaies, seules les monnaies suivantes pourront être éventuellement utilisées dans vos transactions :

Monnaie	Désignation	Catégorie
CHF	Franc suisse	1
EUR	Euro	2
GBP	Livre sterling	1
JPY	Yen Japonais	5
NOK	Couronne norvégienne	3
SEK	Couronne suédoise	3
USD	Dollar US	1

Les monnaies sont classées en catégories de 1 à 5, caractérisant leur volatilité, prises en compte notamment dans les conditions tarifaires de l'affacturage.

## Conditions de livraisons

Les conditions de livraison éventuellement utilisables sont définies dans le tableau ci-après. Pour connaître celles effectivement acceptées par votre Fournisseur ou par votre Client, veuillez vous reporter à l'information sur les Fournisseurs ou les Marchés à l'Export.

Code	Désignation
EXW	Ex Works
FCA	Free Carrier
FAS	Free Alongside Ship
FOB	Free on Board
CFR	Cost and Freight
CIF	Cost, Insurance and Freight
CPT	Carriage Paid
CIP	Carriage/Insurance Paid to
DAF	Delivered at Frontier
DES	Delivered ex Ship
DEQ	Delivered ex Quay
DDU	Delivered Duty Unpaid
DDP	Delivered Duty Paid

## Assurance Transport

Pour vous couvrir contre le risque transport, il vous est possible de recourir aux services de votre assureur. Vous pouvez lui demander les taux de cotisation applicables à une indemnisation de tout ou partie de vos sinistres éventuels.

## Affacturage

Pour vous couvrir contre le risque commercial, il vous est possible de recourir aux services d'un affactureur. Vous pouvez lui demander les taux de commission applicables au rachat de vos créances concernant un produit sur un marché.

## Etudes générales

A chaque période du jeu, les études disponibles seront facturées aux entreprises qui en font la demande pour la période suivante, selon le tarif ci-après, exprimé en monnaie de référence.

Produits et Marchés	420
Composants et Fournisseurs	420
Tarifs des Fournisseurs	720
Banques	720
Banque Centrale	420

## Etudes à l'exportation

A chaque période du jeu, les études disponibles seront facturées aux entreprises qui en font la demande pour la période suivante, selon le tarif ci-après, exprimé en monnaie de référence.

Marché	Générales	Distribution	Demande	Marketing	Concurrence
Suède	1 200	6 000	10 800	8 400	12 000
U.S.A.	1 200	6 000	10 800	8 400	12 000
Russie	1 200	10 200	15 000	8 400	12 000
Japon	1 200	6 000	10 800	8 400	12 000

**Produits**

Votre entreprise peut décider de fabriquer et de commercialiser un certain nombre de produits, dont les caractéristiques sont résumées dans le tableau ci-après.

Chaque produit est fabriqué à partir d'un certain nombre de composants, par un procédé de fabrication consommant un certain nombre d'heures de travail.

Ce nombre d'heures est défini pour un produit "standard" et devra être majoré pour tenir compte de l'adaptation éventuellement nécessaire du produit à son marché de destination.

Les produits sont supposés fabriqués au fur et à mesure des commandes reçues (travail en flux tendu), et ne sont donc pas stockés.

Numéro	1
Désignation	Produit 1
Fabrication (*)	15
Composition :	
Composant 1	2
Composant 2	
Composant 3	

(\*) Nombre d'heures de production nécessaires à la fabrication d'une unité de produit, compte non tenu de la majoration nécessaire à l'adaptation du produit à un marché spécifique.

Le total des heures nécessaires à la production de l'ensemble des produits conditionne le coût unitaire de production.

**Marchés**

Le tableau ci-après résume les caractéristiques des marchés vers lesquels vous êtes susceptibles d'exporter pendant la période en cours. Les caractéristiques et conditions de commercialisation sur ces marchés font l'objet d'études qui pourront vous être fournies sur demande.

Marché	1	2		
Désignation	Suède	U.S.A.		
Frais locaux en	Couronne suédoise	Dollar US		
Dans l'U.E.	Oui	Non		
Douane à l'entrée	Non	Oui		
Distance Culturelle	Très faible	Faible		
Niveau Economique	Moyen	Riche		
Niveau Technologique	Moderne	High-tech		
Incoterms (**):				
	(1) DDP Stockholm 100 / 0 / 0 / 10	(1) CIF New York 90 / 15 / 90 / 12		
	(2) CIP Göteborg 60 / 40 / 0 / 6	(2) DDP Chicago 100 / 0 / 90 / 15		
	(3) EXW Paris 0 / 100 / 0 / 0	(3) FOB Le Havre 25 / 80 / 90 / 3		

(\*\*) Les Incoterms sont classés dans l'ordre de préférence décroissante. Les nombres affichés par incoterm sont respectivement :

- la part (en %) du transport complet par l'entreprise,
- la part (en %) du transport complet par le client ou son transitaire,
- le % du transport total soumis à douane
- le délai d'acheminement (en jours)

Les difficultés de transport n'étant pas homogènes sur le trajet, la somme des 2 premiers pourcentages peut être > 100%

**Période de validité : [01] Janvier/Mars 2007**

## Composants

Les composants suivants seront utilisés selon la composition des produits que vous fabriquez. (voir description des produits). Il sera généralement nécessaire de les importer.

Code	Composant	Désignation	Stockage (*)
1	Composant 1		6
2	Composant 2		4

(\*)Coût de stockage unitaire pour la durée de la période, exprimé en monnaie de référence. Ce coût sera ajusté à la durée effective de stockage en jours, et éventuellement majoré, en cas de stockage en entrepôt sous douane. Le taux de majoration pourra varier d'une période à l'autre.

## Pays d'importation ou de référence

Les fournisseurs de composants sont implantés dans les pays désignés dans le tableau ci-après. Reportez-vous à l'information sur les fournisseurs pour connaître l'implantation et les capacités et conditions de chacun. Notez que le pays de référence (lieu d'implantation des entreprises) figure également dans ce tableau car il est de fait un pays "fournisseur" pour les pays sur lesquels ces entreprises seront exportatrices.

Pays	1	2	3	10
Désignation	U.S.A.	Japon	Grande Bretagne	France
Monnaie	Dollar US	Yen Japonais	Livre sterling	Euro
Niveau économique	Riche	Très riche	Riche	Riche
Niveau technologique	Moderne	High-tech	Moderne	Moderne
Douane (D)	Oui	Oui	Non	Non
Tx de risque politique (T)	1,00 %	10,00 %	5,00 %	5,00 %
Tx perte maxi politique (T)	25,00 %	40,00 %	25,00 %	20,00 %
Droits de douane (D) :				
Composant 1	5,00 %	8,00 %		
Composant 2	8,00 %	8,00 %		

(T) valable pour la période

(D) Douane applicable à l'entrée dans le pays de référence à des composants en provenance du pays concerné.

## Fournisseurs

Le tableau ci-après résume les caractéristiques des fournisseurs auxquels vous pourrez vous adresser pour importer les composants nécessaires à votre production. Les tarifs de ces fournisseurs font l'objet d'études qui pourront vous être fournis sur demande.

Fournisseur	1	2	3	4
Désignation	US-Comp Ltd	Japelec	Britelec Ltd	Texindus Co Ltd
Pays	U.S.A.	Japon	Grande Bretagne	U.S.A.
Monnaie	Dollar US	Yen Japonais	Livre sterling	Dollar US
Délai de Livraison	30 jours	60 jours	30 jours	60 jours
Moyen Paiement	Traite	Virement Swift	Traite	Virement Swift
Délai Paiement	30 jours	30 jours	30 jours	Comptant
Seuil C.A. / Composant	1 000 000 USD	59 000 000 JPY	560 000 GBP	500 000 USD
Poids Fidélité	15	10	25	15
Poids Quantité	60	50	70	50
Poids Conditions	25	20	5	30
Tx Risque Transport	10,00 %	15,00 %	4,00 %	5,00 %
Tx Perte Maxi Trsp	15,00 %	50,00 %	25,00 %	10,00 %
Incoterms utilisables				
	(1) EXW Erié 0/100/85	(1) DDP Paris 100/0/85	(1) FCA Reading 10/90/0	(1) EXW Chicago 0/100/90
	(2) FOB New-York 20/90/85	(2) CIF Anvers 70/30/80	(2) DAF Calais 50/50/0	
	(3) CIF Anvers 85/25/85	(3) FOB Osaka 5/95/85	(3) DDP Paris 100/0/0	
	(4) DDP Paris 100/0/85	(4) EXW Kyoto 0/100/85		

(\*\*) Les Incoterms sont classés dans l'ordre de préférence décroissante.

Les 3 nombres affichés par incoterm sont respectivement :

- la part (en %) du transport complet effectué par le fournisseur
- la part (en %) du transport complet effectué par le transitaire de l'entreprise,
- le % du transport total soumis à douane.

Les difficultés de transport n'étant pas homogènes sur le trajet, la somme des 2 premiers pourcentages peut être > 100%

**Période de validité : [01] Janvier/Mars 2007**

**Composant 1**

Disponible	Prix départ usine hors emballage (**)		Emballage (**)		Transport Fournisseur (**)		Transport Entreprise (*)	
(Quantité)	Tranche	Prix	Tranche	Prix	Tranche	Prix	Tranche	Prix

**US-Comp Ltd**

5 000	4 000	180,00	4 000	10,00	4 000	21,00	5 000	18,00
	5 000	140,00	5 000	7,00	5 000	14,00		

(\*\*) montants exprimée en USD

**Japelec**

5 000	3 000	29 000,00	3 000	960,00	3 000	3 200,00	5 000	15,60
	5 000	28 000,00	5 000	770,00	5 000	2 700,00		

(\*\*) montants exprimée en JPY

**Britelec Ltd**

4 000	3 000	120,00	3 000	6,00	3 000	4,00	4 000	4,80
	4 000	100,00	4 000	5,00	4 000	3,00		

(\*\*) montants exprimée en GBP

**Texindus Co Ltd**

2 500	2 000	190,00	2 000	9,00	2 000	20,00	2 500	18,00
	2 500	170,00	2 500	8,00	2 500	16,00		

(\*\*) montants exprimée en USD

**Composant 2**

Disponible	Prix départ usine hors emballage (**)		Emballage (**)		Transport Fournisseur (**)		Transport Entreprise (*)	
(Quantité)	Tranche	Prix	Tranche	Prix	Tranche	Prix	Tranche	Prix

**US-Comp Ltd**

3 000	2 500	120,00	2 500	18,00	2 500	21,00	3 000	16,80
	3 000	100,00	3 000	16,00	3 000	18,00		

(\*\*) montants exprimée en USD

**Japelec**

4 000	2 000	16 000,00	2 000	2 900,00	2 000	3 200,00	4 000	14,40
	4 000	13 000,00	4 000	2 500,00	4 000	2 700,00		

(\*\*) montants exprimée en JPY

Disponible : quantité maximum de composants pouvant être livrée à chaque entreprise par ce fournisseur pour la période.

Transport Fournisseur : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par le fournisseur

Transport Entreprise : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par l'entreprise ou son transitaire

La tarification de chaque rubrique est décomposée en tranches T1, T2, T3,..., chacune associée à un prix, respectivement P1, P2, P3,...

- Les T1 premiers composants sont chacun facturés P1
- Les composants suivants, jusqu'à T2, sont chacun facturés P2
- Les composants suivants, jusqu'à T3, sont chacun facturés P3
- etc

(\*) montants exprimés en EUR

**Période de validité : [01] Janvier/Mars 2007**

## Sté Française de Banque

## Période de validité : [01] Janvier/Mars 2007

Le tableau ci-après indique les conditions générales, cours et taux d'intérêts des diverses monnaies, fournis par la banque concernée.

Ces données sont valable au DEBUT de leur période de validité, et pourront évoluer au cours de celle-ci.

Les découverts bancaires font l'objet d'un décompte au jour le jour, et de la comptabilisation des agios correspondants en fin de période.

La banque rémunère automatiquement les soldes créditeurs en monnaie de référence. Les intérêts sont décomptés au jour le jour et comptabilisés en fin de chaque période, sur la base du taux de placement ci-dessous..

Tx Emprunt (**)	8,00	Tx Agios (**) sur :		Tx Com/Change :	
Tx Placement (**)	5,00	Caution douanière	9,00	au comptant	1,00
Tx Découvert (**)	12,00	Autre caution	8,00	à terme	1,50
Tx Escompte (**)	6,00	M.C.N.E.	5,00	Tx Com./Crédit Doc.(*)	5,00

(\*) Taux de base de la commission (en % du C.A.) perçue sur le Crédit Documentaire. Ce taux sera majoré pour tenir compte de l'influence des risques Politique, Catastrophique et Commercial.

Monnaie	Cours Comptant (*)		Opérations à terme							
			Taux prêteur (**)				Taux emprunteur (**)			
	Achats	Ventes	à 1 mois	à 3 mois	à 6 mois	à 12 mois	à 1 mois	à 3 mois	à 6 mois	à 12 mois
CAD	1,7077	1,6239	4,6561	4,9260	5,1023	4,4284	4,5192	4,6869	4,8546	4,1304
CHF	1,6907	1,6078	1,6894	1,8025	1,8669	2,0150	1,6397	1,7150	1,7763	1,8794
DKK	7,4500	7,4500	3,1883	3,6688	3,7342	4,0116	3,0945	3,4907	3,5529	3,7416
EUR			3,3068	3,3310	3,3197	3,3374	3,2096	3,1693	3,1585	3,1127
GBP	0,6951	0,6610	7,7456	7,7894	7,7894	7,8325	7,5178	7,4113	7,4113	7,3053
JPY	164,2036	156,1524	0,3876	0,3502	0,3502	0,3432	0,3762	0,3332	0,3332	0,3201
NOK	8,6083	8,1863	3,6615	3,7620	3,8717	4,0306	3,5538	3,5794	3,6837	3,7593
SEK	9,1856	8,7353	4,7453	4,7951	4,8436	4,9020	4,6058	4,5623	4,6085	4,5721
USD	1,1105	1,0464	5,6328	5,6100	5,6419	5,7616	5,2500	5,3350	5,4206	5,5378

Cours "Achats" : appliqué quand la banque achète (l'entreprise VEND)

Cours "Ventes" : appliqué quand la banque vend (l'entreprise ACHETE)

Taux "Prêteur" : appliqué quand la banque prête (l'entreprise EMPRUNTE)

Taux "Emprunteur" : appliqué quand la banque emprunte (l'entreprise PRETE)

(\*) Valeur pour 1 Euro  
(Cours cotés au certain)  
(\*\*) Taux annuel

Le tableau ci-après indique, pour les diverses monnaies, les cours et taux d'intérêts, fournis par la banque centrale de votre pays de localisation.

Ces données sont valable au DEBUT de leur période de validité, et pourront évoluer au cours de celle-ci.

Monnaie	Cours (*)			Tx d'intérêt			
	T-2	T-1	T	à 1 mois	à 3 mois	à 6 mois	à 12 mois
CAD	1,8406	1,7437	1,6565	4,5648	4,7825	4,9537	4,2581
CHF	1,8222	1,7263	1,6400	1,6563	1,7500	1,8125	1,9375
DKK			7,4500	3,1258	3,5619	3,6254	3,8573
EUR			1,0000	3,2420	3,2340	3,2230	3,2090
GBP	0,7491	0,7097	0,6742	7,5938	7,5625	7,5625	7,5313
JPY	164,2036	162,5488	159,2864	0,3800	0,3400	0,3400	0,3300
NOK	9,2778	8,7895	8,3500	3,5897	3,6524	3,7589	3,8756
SEK	9,9000	9,3790	8,9100	4,6523	4,6554	4,7025	4,7135
USD	1,2092	1,1455	1,0883	5,4688	5,5000	5,5313	5,5938

Pays de référence : France / Monnaie de référence : EUR

(\*) Valeur pour 1 Euro  
1 EUR = 1,6565 CAD  
(Cours cotés au certain)

Rappels:  
(Etablis dans le cas de cotations au certain)

Calcul du cours à terme d'une devise

Le cours à terme d'une devise par rapport à une monnaie de référence se calcule par application de la formule suivante:

$$C_t = C_j + [C_j \times [(T_m - T_d) (n / 360)] / [1 + T_d (n / 360)]]$$

dans laquelle:

C<sub>t</sub> = cours à terme de la devise

C<sub>j</sub> = cours au comptant de la devise

T<sub>m</sub> = taux d'intérêt sur la monnaie de référence (/100)

T<sub>d</sub> = taux d'intérêt sur la devise (/100)

n = durée (en jours) de l'opération

Pour un achat à terme :

C<sub>j</sub>= cours "vendeur" , T<sub>m</sub>= taux "prêteur" , T<sub>d</sub>= taux "emprunteur"

Pour une vente à terme :

C<sub>j</sub>=cours "acheteur", T<sub>m</sub>= taux "emprunteur" , T<sub>d</sub>= taux "prêteur"

Calcul de l'avance en devise:

Le montant encaissé en monnaie de référence, dans le cas d'une avance en devise, peut se calculer de la façon suivante:

$$F = [D - (D \times T_d) (n / 360)] / C_{ja}$$

dans laquelle

F = montant en monnaie de référence

D = montant en devise

T<sub>d</sub> = taux d'intérêt sur la devise (/100)

n = durée (en jours) de l'opération

C<sub>ja</sub> = cours comptant acheteur de la devise

**Période de validité : [01] Janvier/Mars 2007**

## Généralités

Les caractéristiques générales du marché sont décrits par le tableau ci-après.

Frais locaux en	Couronne suédoise	Distance culturelle	Très faible
Dans l'U.E.	Oui	Niveau économique	Moyen
Douane à l'entrée	Non	Niveau technologique	Moderne
Budget Prospection mini	19 200 EUR	Effet CREDOC	10,00 %
Budget Prospection maxi	60 000 EUR	Restriction à l'entrée	

L'effet CREDOC correspond au pourcentage de minoration de l'efficacité de votre positionnement commercial entraîné par l'exigence de l'emploi du crédit documentaire.

La restriction à l'entrée correspond à une mesure temporaire venant affecter la demande potentielle des produits sur ce marché.

Ce marché est admissible à la couverture par assurance Risque Politique et Commercial (R.P.C)

Les risques spécifiques du marché sont décrits par le tableau ci-après.

Tx risque transport	10,00 %
Tx perte Maxi Transport	20,00 %
Tx risque politique	4,00 %
Tx perte Maxi Politique	10,00 %

## La Demande

Le tableau ci-après résume les caractéristiques prévues de la demande sur ce marché.

	Produit 1
Demande potentielle moyenne (T)	1 100
Restriction Import	
Tx risque catastrophique	10,00 %
Tx perte maxi cata.	20,00 %
Influence de la marque	0,00 %
Demande potentielle moyenne (T+1)	900
Demande potentielle moyenne (T+2)	800

La Demande Potentielle exprime la taille MOYENNE du marché (en nombre de produits PAR ENTREPRISE), chaque entreprise pouvant obtenir une demande réelle différente, selon la qualité et la quantité de son offre.

La restriction à l'import correspond à une mesure temporaire venant réduire la demande potentielle d'un produit donné sur ce marché.

S'il existe à la fois une restriction à l'entrée (s'appliquant à tous les produits) et une restriction à l'import (spécifique d'un produit), c'est la plus grande de ces valeurs qui s'appliquera.

L'influence de la marque désigne l'importance (de 0 à 100%) de l'image de marque de l'entreprise dans sa capacité à obtenir des parts de marchés. Une valeur élevée reflète une fidélité importante de sa clientèle.

## Marketing

Le tableau ci-après résume les caractéristiques de chaque produit sur le marché, du point de vue du marketing-mix.

	Produit 1
Prix de référence DDP (x)	15 000 SEK
Référence Commercial (x)	580 000 SEK
Référence Communication (x)	690 000 SEK
Adaptation minimum	5,00 %
Marketing Mix :	
Prix	40
Conditions	35
Commercial	20
Communication	20
Adaptation	10
Voie d'accès	30

(x) Indique une référence "acceptable" autour de laquelle l'entreprise aura à se positionner. Valeur établie pour un marché semblable au marché de référence. Elle pourra être affectée par la distance culturelle, le niveau économique ou l'état technologique du pays concerné.

Marketing mix : les nombre indiquent l'importance RELATIVE de chaque critère dans la décision d'achat de la clientèle.



**Etude Distribution****Voies d'accès**

Pour commercialiser ses produits sur ce marché, l'entreprise peut utiliser une des voies d'accès suivantes :

Voie d'accès	1	2	3	4
Désignation	Représentant	Filiale	Agent	Distributeur
Coût de mise en route	190 000 SEK	370 000 SEK	170 000 SEK	260 000 SEK
Coût d'abandon	96 000 SEK	320 000 SEK	96 000 SEK	170 000 SEK
Coût Fixe/période	260 000 SEK	170 000 SEK	96 000 SEK	96 000 SEK
Coût variable (%CA)	2,00 %	1,00 %	3,00 %	8,00 %
Niveau d'efficacité (0-100)	45	70	50	50
Tx risque commercial	15,00 %	10,00 %	25,00 %	20,00 %
Tx Perte Maxi Comm.	25,00 %	20,00 %	55,00 %	30,00 %

Les risques commerciaux encourus sur ce marché peuvent être couverts par l'assurance R.P.C.

**Transport et Douane**

Le tableau ci-après résume les caractéristiques logistiques de chaque produit à destination du marché. Les prix sont exprimés par tranche de quantité, en monnaie de référence.

Transport entreprise : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par l'entreprise ou son transitaire

Transport client : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par le client ou son transitaire

La tarification de chaque rubrique est décomposée en tranches T1, T2, T3,..., chacune associée à un prix, respectivement P1, P2, P3,...:Le coût unitaire de transport :

- des T1 premiers produits est P1
- des produits suivants, jusqu'à T2, est P2
- des produits suivants, jusqu'à T3, est P3
- etc

**Produit 1**

Transport par l'entreprise		Transport par le client	
Tranche	Prix	Tranche	Prix
1 000	19,20	3 000	18,00
2 000	18,00	5 000	14,40
3 000	16,80		
5 000	14,40		

	Produit 1
Droits de douane	

## Généralités

Les caractéristiques générales du marché sont décrits par le tableau ci-après.

Frais locaux en	Dollar US	Distance culturelle	Faible
Dans l'U.E.	Non	Niveau économique	Riche
Douane à l'entrée	Oui	Niveau technologique	High-tech
Budget Prospection mini	96 000 EUR	Effet CREDOC	10,00 %
Budget Prospection maxi	180 000 EUR	Restriction à l'entrée	10,00 %

L'effet CREDOC correspond au pourcentage de minoration de l'efficacité de votre positionnement commercial entraîné par l'exigence de l'emploi du crédit documentaire.

La restriction à l'entrée correspond à une mesure temporaire venant affecter la demande potentielle des produits sur ce marché.

Ce marché est admissible à la couverture par assurance Risque Politique et Commercial (R.P.C)

Les risques spécifiques du marché sont décrits par le tableau ci-après.

Tx risque transport	15,00 %
Tx perte Maxi Transport	25,00 %
Tx risque politique	3,00 %
Tx perte Maxi Politique	30,00 %

## La Demande

Le tableau ci-après résume les caractéristiques prévues de la demande sur ce marché.

	Produit 1
Demande potentielle moyenne (T)	1 600
Restriction Import	10,00 %
Tx risque catastrophique	7,00 %
Tx perte maxi cata.	30,00 %
Influence de la marque	0,00 %
Demande potentielle moyenne (T+1)	1 200
Demande potentielle moyenne (T+2)	1 200

La Demande Potentielle exprime la taille MOYENNE du marché (en nombre de produits PAR ENTREPRISE), chaque entreprise pouvant obtenir une demande réelle différente, selon la qualité et la quantité de son offre.

La restriction à l'import correspond à une mesure temporaire venant réduire la demande potentielle d'un produit donné sur ce marché.

S'il existe à la fois une restriction à l'entrée (s'appliquant à tous les produits) et une restriction à l'import (spécifique d'un produit), c'est la plus grande de ces valeurs qui s'appliquera.

L'influence de la marque désigne l'importance (de 0 à 100%) de l'image de marque de l'entreprise dans sa capacité à obtenir des parts de marchés. Une valeur élevée reflète une fidélité importante de sa clientèle.

## Marketing

Le tableau ci-après résume les caractéristiques de chaque produit sur le marché, du point de vue du marketing-mix.

	Produit 1
Prix de référence DDP (x)	2 000 USD
Référence Commercial (x)	140 000 USD
Référence Communication (x)	170 000 USD
Adaptation minimum	10,00 %
Marketing Mix :	
Prix	45
Conditions	40
Commercial	15
Communication	20
Adaptation	10
Voie d'accès	10

(x) Indique une référence "acceptable" autour de laquelle l'entreprise aura à se positionner. Valeur établie pour un marché semblable au marché de référence. Elle pourra être affectée par la distance culturelle, le niveau économique ou l'état technologique du pays concerné.

Marketing mix : les nombre indiquent l'importance RELATIVE de chaque critère dans la décision d'achat de la clientèle.

## Etude Distribution

### Voies d'accès

Pour commercialiser ses produits sur ce marché, l'entreprise peut utiliser une des voies d'accès suivantes :

Voie d'accès	3	4
Désignation	Agent	Distributeur
Coût de mise en route	21 000 USD	65 000 USD
Coût d'abandon	17 000 USD	52 000 USD
Coût Fixe/période	17 000 USD	46 000 USD
Coût variable (%CA)	7,00 %	10,00 %
Niveau d'efficacité (0-100)	40	55
Tx risque commercial	20,00 %	15,00 %
Tx Perte Maxi Comm.	50,00 %	35,00 %

Les risques commerciaux encourus sur ce marché peuvent être couverts par l'assurance R.P.C.

### Transport et Douane

Le tableau ci-après résume les caractéristiques logistiques de chaque produit à destination du marché. Les prix sont exprimés par tranche de quantité, en monnaie de référence.

Transport entreprise : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par l'entreprise ou son transitaire

Transport client : coût unitaire du transport s'il est assuré complètement par le client ou son transitaire

La tarification de chaque rubrique est décomposée en tranches T1, T2, T3,..., chacune associée à un prix, respectivement P1, P2, P3,...:Le coût unitaire de transport :

- des T1 premiers produits est P1
- des produits suivants, jusqu'à T2, est P2
- des produits suivants, jusqu'à T3, est P3
- etc

#### Produit 1

Transport par l'entreprise		Transport par le client	
Tranche	Prix	Tranche	Prix
1 000	37,20	5 000	28,80
2 000	33,60		
3 000	30,00		
5 000	27,60		

	Produit 1
Droits de douane	8,00 %